



Bosna i Hercegovina  
Босна и Херцеговина  
Bosnia and Herzegovina

Institut za nestale osobe  
Институт за нестала лица  
Missing Persons Institute



Sarajevo, Ul. Marka Marulića 2/6. Telefon: 033-246-550- Fax: 033-246 551 e-mail: info@ino.ba

Broj: 01/1-16-1- 367 /21  
Datum: 07.10.2021. godine

Na osnovu odredbi Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14) i člana 22. Statuta Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine, Kolegij direktora na svojoj 3. sjednici održanoj 06.10.2021. godine d o n o s i

**ODLUKU**  
**o usvajanju Srednjoročnog plana rada**  
**Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine**  
**za period 01.01.2022. do 31.12.2024. godine.**

**Član 1.**

Ovom Odlukom usvaja se Srednjoročni plana rada Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine za period 01.01.2022. do 31.12.2024. godine.

**Član 2.**

Srednjoročni plana rada Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine za period 01.01.2022. do 31.12.2024. godine izrađen je u skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14) i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine.

**Član 3.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

1. sve organizacione jedinice
2. a/a



Predsjedavajući Kolegija direktora

Nikola Perišić

*Srednjoročni plan rada Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine za period 2022-2024*

## **SREDNJOROČNI PLAN RADA**

Instituta za nestale osobe  
Bosne i Hercegovine  
za period 2022.-2024.

Sarajevo, oktobar 2021 . g.

# SREDNJOROČNI PLAN RADA INSTITUCIJE

Institut za nestale osobe  
01.01.2022 DO 31.12.2024

Verzija 1  
05.07.2021

## Sadržaj

<u>Poglavlje 1: Strateški okvir</u> .....	2
<u>Poglavlje 2: Vizija i misija institucija</u> .....	4
<u>Poglavlje 3: Učesnici i partneri</u> .....	6
<u>Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja</u> .....	7
<u>Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva</u> .....	10
<u>Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata</u> .....	12
PRILOG 1: Akcioni plan Srednjoročnog plana rada institucije	
PRILOG 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicionih projekata/programa predviđenih Srednjoročnim planom rada institucije	

## Poglavlje 1: Strateški okvir

Oružani sukob, koji se dešavao na području bivše Jugoslavije devedesetih, prouzrokovao je nestanak oko 32 000 osoba na prostoru u/iz Bosne i Hercegovine, od čega se 7 597 još uvijek smatra nestalim.

Odgovornost organa vlasti Bosne i Hercegovine u procesu traženja nestalih osoba apostrofirana je u članu III i V Aneksa 7. Dejtonskog mirovnog sporazuma - Strane će pribaviti informacije, putem mehanizama traženja Međunarodne organizacije Crvenoga križa, o svim nestalim osobama. Strane će također u potpunosti surađivati s Crvenim križem u nastojanju da se odrede identitet, okolnosti i sudbina nestalih osoba, kao i u odredbama međunarodnog humanitarnog prava i konvencija o zaštiti ljudskih prava, čiji potpisnik je i Bosna i Hercegovina. (Opći okvirni sporazum za mir u Bosni i Hercegovini - Aneks 7 - Sporazum o izbjeglicama i prognanicima - Član V: Nestale osobe)

Rezolucijom o nestalim osobama u Bosni i Hercegovini Predstavnički dom Parlamentarne skupštine traži od nadležnih organa i entiteta, kao i od međunarodne zajednice da se pruži puna podrška u nastojanju da se utvrdi sudbina nestalih i da im garantuju potpuni pristup svim informacijama i svjedocima za efikasnije i brže rješavanje sudbine nestalih osoba. Rezolucija o nestalim osobama u Bosni i Hercegovini – Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine – Predstavnički Dom – 24.10.2001).

Zakonom o nestalim osobama utvrđeni su principi koji su uzeli u obzir: Konvenciju o sprječavanju i kažnjavanju zločina genocida (1948), Ženevske konvencije I-IV o zaštiti žrtava rata (1949), Dopunske protokole I-II (1977), Evropsku konvenciju o zaštiti ljudskih prava i osnovnih sloboda (1950) i 13 Dodatnih protokola, Opći okvirni sporazum za mir u Bosni i Hercegovini (Aneks 7 član III i V), Konvenciju o pravima djeteta (1989), Međunarodno pakt o građanskim i političkim pravima i Deklaraciju UN – a o zaštiti svih osoba od nasilnog ili prisilnog nestanka (1992), te su time utvrđeni principi za unaprijeđenje procesa traženja, definicija nestale osobe, način vođenja centralne evidencije, ostvarenje socijalnih i drugih prava članova porodica nestalih osoba kao i druga pitanja nestalih osoba u BiH.

Članom 7. Zakona o nestalim osobama s ciljem unapređenja procesa traženja nestalih osoba i efikasnije identifikacije posmrtnih ostataka nestalih osoba, osniva se Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine kao nezavisna institucija za traženje nestalih osoba u /iz Bosne i Hercegovine koja se registrira kao institucija Bosne i Hercegovine na koju se u

skladu sa ovim zakonom, prenose upravna ovlaštenja za obavljanje poslova u vezi s procesom traženja nestalih osoba i izdavanja odgovarajućih isprava ( Zakon o nestalim osobama – „Službeni glasnik BiH“, br.50/04).

Zakonom o nestalim osobama („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“ br. 50/04.) utvrđeni su principi traženja nestalih osoba, a zakon se odnosi na osobe koje su nestale usljed oružanog sukoba koji se desio na teritoriji bivše SFRJ i koje su nestale u periodu od 30. aprila 1991. do 14. februara 1996. godine.

Deklaracijom o ulozi države u rješavanju pitanja nestalih osoba uslijed oružanog sukoba i povreda ljudskih prava, koja je potpisana u Mostaru 29.08.2014. godine, cilj je bio istaknuti primarnu odgovornost državnih vlasti u rješavanju pitanja nestalih, te naglasiti potrebu da se osigura usklađenost primijenjenih mehanizama i metoda sa standardima ljudskih prava i principima vladavine zakona.

Protokol o saradnji u traženju nestalih osoba između Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Vlade Republike Srbije daje jasne naznake za uređenje međusobnih odnosa, obaveze i način zajedničkog rada Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Vlade Republike Srbije (u daljnjem tekstu: strane) u traženju osoba koje se vode kao nestale u oružanim sukobima na prostoru bivše socijalističke Federativne Republike Jugoslavije (u daljnjem tekstu: SFRJ), u skladu s propisima strana. Svaka strana na svojoj teritoriji primjenjuje svoje propise koji se odnose na nestale osobe. Strane su saglasne da bez odgađanja preuzmu sve potrebne mjere i unaprijede međusobnu saradnju radi rješavanja svih slučajeva osoba koja se vode kao nestale. (Protokol o saradnji u traženju nestalih osoba između Vijeće ministara Bosne i Hercegovine i Vladu Republike Srbije – 08.02.2016)

Institut za nestale osobe ima obavezu da verificira predmete nestalih osoba u/iz Bosne i Hercegovine, te da u vezi s procesom verifikacije redovno, a najmanje jednom godišnje izvještava putem Vijeće ministara BiH Zajedničku komisiju za ljudska prava Parlamentarne skupštine BiH. (Obavijest o zaključcima Vijeća ministara BiH – Vijeće ministara – Generalno tajništvo – 06.05.2016).

Protokolom o saradnji između Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Vlade Republike Hrvatske se uređuju međusobni odnosi, obaveze i način saradnje nadležnih tijela Bosne i Hercegovine i Republike Hrvatske u postupku traženja nestalih osoba pronalaženja i identificiranja njihovih posmrtnih ostataka. Protokolom su definisani postupci i odredbe

razmjene informacija, predaje posmrtnih ostataka, postupci pri ekshumaciji i identifikaciji kao i odredbe primopredaje, prisustvu pri ekshumaciji i identifikaciji. (Protokol o saradnji između Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Vlade Republike Hrvatske – 07.07.2017 („Službeni glasnik BiH 4/18).

Okvirnim planom za rješavanje pitanja nestalih osoba iz sukoba na području bivše Jugoslavije proisteklim iz Zajedničke deklaracije o regionalnoj saradnji i jačanju dobrosusjedskih odnosa u okviru Berlinskog procesa, koju su šefovi Vlada učesnica Berlinskog procesa potpisali 10.07.2018. godine na sastanku u Londonu" u Okviru Konferencije o zapadnom Balkanu definisan je cilj koji treba ubrzati proces pronalaženja nestalih osoba iz sukoba na području bivše Jugoslavije 1990-ih. (Londonski summit u sklopu Berlinskog procesa, inicijative koju je 2014. pokrenula njemačka kancelarka A. Merkel kako bi ohrabрила šest zemalja zapadnog Balkana - Albaniju, Bosnu i Hercegovinu, Kosovo, Makedoniju, Crnu Goru i Srbiju 10.07.2018).

Formiranjem grupe za nestale osobe (GNO), koju čine domaće institucije država odgovornih za traganje za nestalim osobama, se inicira multilateralna regionalna saradnja po istom pitanju i aktivnostima rješavanja slučajeva u mrtvačnicama, razmjene podataka, informacija, uključivanje porodica u proces traženja nestalih i organizacija zajedničkih komemoracija. (Sastanak članica GNO u Den Haagu, Kraljevina Holandija – 06.11.2018. godine)

## Poglavlje 2: Vizija i misija institucija

Institut je institucija Bosne i Hercegovine na koju se, u skladu sa Zakonom o nestalim osobama i Sporazumom o preuzimanju uloge suosnivača za Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine između Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Međunarodne komisije za nestale osobe, prenesena upravna ovlaštenja za obavljanje poslova u vezi sa procesom traženja nestalih osoba i izdavanja odgovarajućih isprava.

U skladu sa Sporazumom i Statutom, Institut:

- prikuplja, obrađuje i sistematizira informacije o nestalim osobama, o pojedinačnim i masovnim grobnicama;
- uspostavlja centralnu i jedinstvenu bazu podataka o nestalim osobama;
- evidentira i obavještava obitelji nestalih, uključujući izdavanje potvrda o nestanku i identitetu žrtava, u skladu sa Zakonom;
- provjerava, pronalazi i obilježava lokalitete masovnih i pojedinačnih grobnica;
- sudjeluje u iskopavanjima i ekshumacijama iz masovnih i pojedinačnih grobnica;

- ☐ sudjeluje u asanaciji terena;
- ☐ sudjeluje u autopsijama, antropološkim obradama, reasocijacijama i identifikacijama, uključujući i primjenu DNA metode, u uviđajima i drugim radnjama i postupcima koji se odnose na nestale osobe;
- ☐ surađuje sa nadležnim organima vlasti, uključujući organe pravosuđa, drugim organizacijama i Međunarodnim krivičnim sudom za bivšu Jugoslaviju (ICTY);
- ☐ surađuje s međunarodnim i domaćim organizacijama i institucijama koje se bave pitanjima nestalih osoba, posebno s Međunarodnim komitetom Crvenog krsta i Društvom crvenog križa/krsta Bosne i Hercegovine, u skladu sa njihovom mandatom;
- ☐ podržava obitelji nestalih osoba i njihove udruge, uključujući i projekte koje predloži Savjetodavni odbor Instituta;
- ☐ provodi istraživanja, organizira i pruža obuku u odgovarajućim stručnim oblastima u vezi s nestalim osobama;
- ☐ čuva posmrtno ostatke do njihove konačne predaje obiteljima ili ukopa, te pruža pomoć obiteljima nestalih osoba pri sahranama njihovih srodnika;
- ☐ osigurava sredstva iz proračuna i donacija;
- ☐ pruža raspoložive podatke nadležnim organima i institucijama, u skladu sa važećim zakonima i drugim propisima, obavještava javnost o rezultatima istraživanja i utvrđenim činjenicama i širi svijest o humanoj dimenziji tragedije nestalih osoba i njihovih obitelji;
- ☐ surađuje s nadležnim institucijama Republike Hrvatske, Republike Srbije i Republike Crne Gore i drugih država, u skladu sa važećim zakonima i međunarodnim sporazumima;
- ☐ doprinosi daljnjem usavršavanju postojećih pravila i standarda koji se odnose na nestale osobe;
- ☐ provodi i druge aktivnosti u vezi s traženjem i identificiranjem nestalih osoba.
- ☐

#### Mandat

Navedene nadležnosti i ovlaštenja Instituta se odnose na aktivnosti traženja nestalih osoba te se provode kroz "traženje, ekshumaciju i identifikaciju lica u/iz Bosni i Hercegovini nestalih u priodu od 30.04.1991 do 14.02.1996. godine".

#### Misija

Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine ima obavezu da bez diskriminacije pronađe nestale osobe i uspostavi Centralnu evidenciju nestalih, time vrati dostojanstvo žrtvama, da odgovor njihovim porodicama i doprinese zadovoljavanju pravde i ostvarenju procesa pomirenja.

#### Vizija

Razriješiti sudbinu i završiti proces traženja nestalih osoba u Bosni i Hercegovini kao preduslov da Institut sistemski, na najvišem regionalnom nivou obezbijedi održiv mehanizam za rješavanje svih pitanja o nestalim osobama, nezavisno od njihove etničke, religijske i nacionalne pripadnosti.

### Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine u skladu sa članom 4. Zakona o nestalim osobama u svom radu saraduje sa svim organima i institucijama Bosne i Hercegovine, Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine, koje su mjerodavne za odbranu, pravosuđe, unutarnje poslove i drugim organima za traženje nestalih osoba u Bosni i Hercegovini te entitetskim i kantonalnim i općinskim organima koji, u skladu sa svojim nadležnostima rješavaju slučajeve u vezi s nestankom osoba u/iz Bosne i Hercegovine.

Takve organe i institucije zakonodavac je definisao kao "mjerodavnu vlast", čija je obaveza pružiti raspoložive informacije porodicama nestalih i mjerodavnim institucijama za traženje nestalih osoba, prvenstveno Institutu za nestale osobe Bosne i Hercegovine, kao i svu potrebnu pomoć koja se odnosi na proces unapređenja traženja i rješavanja slučajeva nestanka osoba u/iz Bosne i Hercegovine. Mjerodavne vlasti u Bosni i Hercegovini takođe su obavezne međusobno razmjenjivati informacije koje se odnose na proces traženja i utvrđivanja sudbine i identiteta nestalih osoba.

S ciljem unapređenja procesa traženja, Institut posebno saraduje sa međunarodnim organizacijama i to:

- Međunarodnom komisijom za nestale osobe (ICMP),
- Međunarodnim komitetom Crvenoga križa (ICRC),
- Međunarodnim krivičnim sudom za bivšu Jugoslaviju (ICTY)
- i po potrebi druge međunarodne organizacije.

Od institucija vlasti Bosne i Hercegovine, Institut posebno saraduje sa:

- Vijećem Ministara Bosne i Hercegovine,
- Ministarstvom za ljudska prava i izbjeglice Bosne i Hercegovine,
- Ministarstvom odbrane Bosne i Hercegovine,
- Ministarstvom sigurnosti Bosne i Hercegovine,
- Tužilaštvom Bosne i Hercegovine,
- Državnom agencijom za istrage i zaštitu (SIPA),
- Centar za uklanjanje mina u Bosni i Hercegovini (BH MAC),



- entitetske civilne zaštite (FBIH i RS).

## Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

"SWOT" analiza za potrebe izrade Srednjoročnog plana Instituta, kao ključni okvir za analizu situacije, koja je integrirala i druge metode tipa "PESTLE" i Analiza resursa i rezultata, je identifikovala određene unutrašnje snage i slabosti koji su prikazani u tabeli:

### UNUTRAŠNJI faktori

#### SNAGE

- Institut je jedina državna institucija koja se bavi problemima nestalih osoba
- Jasno definisan Mandat, Viziju i Misiju
- Budžetsko finansiranje

#### SLABOSTI

- Nedovoljno razvijen informaciono komunikacijski sistem

### VANJSKI faktori

#### PRILIKE

- Jak interes međunarodne zajednice za rad institucije i dobra reputacija institucije
- Veliki interes javnosti za rad institucije i jačanje dobrih odnosa sa medijima
- Jedinstvenost institucije kao takve u svijetu
- Reforma institucije i jačanje kadrovskih, finansijskih i tehničkih resursa

#### PRIJETNJE

- Vremenski faktor
- Opšta ekonomska kriza
- Pandemija COVID 19 i njene posljedice
- Niska razina svijesti svjedoka o značaju informacija o grobnicama i nedostatak pouzdanih informacija o lokacijama grobnicama
- Nemogućnost uticaja na efikasnost i efektivnost u radu institucija koje se takođe nalaze u procesu traženja (sudovi, tužilaštva, vještaci sudske medicine)

### Resursi

#### Analiza SNAGA INSTITUCIJE

- Dugogodišnje iskustvo u poslovima traženja nestalih osoba
- Kontinuiran napredak u izgradnji kapaciteta stručnog kadra.
- Obezbijedena kvalitetna IT oprema i redovno održavanje

#### Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE

- Neadekvatno unutrašnje ustrojstvo i sistematizacija radnih mjesta

- Nedovoljna popunjenost radnih mjesta
  - Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju različitih vidova stručnog usavršavanja
- Organizacija

#### Analiza SNAGA INSTITUCIJE

- Kvalitetna organizacija rada u okviru sektora u INO BiH, kontinuirana interna komunikacija i dostavljanje procedura i instrukcija za rad zaposlenicima
- Dobra koordinacija sa osnivačima Instituta
- Dobra koordinacija i saradnja sa drugim institucijama koje su uključene u proces traženja, ekshumacija i identifikacija
- Dobra saradnja sa Upravnim odborom, Nadzornim odborom i Savjetodovanim odborom

#### Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE

- Nedovoljno razvijen stepen procedura i standarda u obavljanju određenih poslova i zadataka
- Nedostatak elektronskog upravljanja predmetima

#### Rezultati rada

#### Analiza SNAGA INSTITUCIJE

- Izvršavanje zadataka u skladu sa rokovima koji su utvrđeni programima rada sektora, pravilnicima, instrukcijama i procedurama
- Kontinuirana komunikacija i dostavljanje odgovora institucijama, pravnim i fizičkim licima.

#### Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE

- Ograničena mogućnost stimulisanja i nagrađivanja zaposlenika
- Ne mogućnost napredovanja u službi zbog neadekvatnog unutarnjeg ustrojstva i sistematizacije

#### Političke

#### Analiza PRILIKA INSTITUCIJE

- Nesmetano usvajanje redovnih godišnjih planova i izvještaja o radu Instituta

#### Analiza PRIJETNJE INSTITUCIJI

- Složeni politički odnosi i političko okruženje
- Neusaglašeni propisi na nivou države i entiteta

#### Ekonomске

#### Analiza PRILIKA INSTITUCIJE

- Redovno finansiranje kroz budžet;
- Mogućnost primanja donatorskih resursa

#### Analiza PRIJETNJE INSTITUCIJI

- Nedovoljno razvijen stepen razvojnih strategija
- Kontinuirano smanjivanje budžeta Instituta
- Opšta ekonomska kriza i politika štednje na nivou institucija Bosne i Hercegovine

- Pandemija COVID 19 I njene posljedice

#### Socijalne i Društvene

##### Analiza PRILIKA INSTITUCIJE

- Visok stepen uvažavanja problematike nestalih osoba u okviru šire društvene zajednice
- Saradnja sa porodicama nestalih osoba preko Savjetodavnog odbora Instituta
- Pozitivan odnos medija prema radu institucije

##### Analiza PRIJETNJE INSTITUCIJI

- Niska razina svijesti svjedoka o humanoj dimenziji tragedije nestalih osoba
- Niska razina svijesti svjedoka o značaju informacija o grobnicama
- Nedostatak pouzdanih informacija o lokacijama grobnicama

#### Tehnološke

##### Analiza PRILIKA INSTITUCIJE

- Uspostavljanje e-vlade;
- Uvođenje IT podrške za rad

##### Analiza PRIJETNJE INSTITUCIJI

- Zastarjela informaciona tehnika
- Ne postojanje sistematizovanih radnih mjesta iz oblasti informacionih tehnologija

#### Pravne

##### Analiza PRILIKA INSTITUCIJE

- Donošenje zakonskih i podzakonskih akata koji će obuhvatiti potrebe reforme Instituta

##### Analiza PRIJETNJE INSTITUCIJI

- Sporost u donošenju zakona i podzakonskih akata
- Nedovoljno razvijen stepen procedura i standarda u obavljanju određenih poslova i zadataka

#### 7. Programska opredjeljenja

Koristeći se rezultatima „SWOT“, „PESTLE“ i analize resursa, zaključeno je da srednjoročni cilj Instituta proizilazi iz njegove Misije, Vizije i Nadležnosti: Pronalazak osoba/lica u/iz Bosni i Hercegovini nestalih u priodu od 30.04.1991. do 14.02.1996. godine.

U skladu sa postavljenim srednjoročnim ciljem, postavljen je specifičan cilj INO BIH za period 2021. – 2023.: Pronalazak osoba/lica u/iz Bosni i Hercegovini nestalih u priodu od 30.04.1991. do 14.02.1996. godine.

Institut ima jedan program – Traženje, ekshumacije i identifikacije nestalih osoba u/iz Bosni i Hercegovini iz perioda 30.04.1991. do 14.02.1996. godine i jedan projekat - Traženje, ekshumacije i identifikacije nestalih osoba u/iz Bosni i Hercegovini iz perioda 30.04.1991. do

14.02.1996. godine, što je usaglašeno sa budžetskom strukturom Instituta, koje obuhvataju sljedeće radnje:

- Saradnja sa domaćim institucijama koje su uključene u proces traženja, ekshumacije i identifikacije nestalih osoba,
- Prikupljanje i analiza podataka o nestalim osobama, razgovor sa svjedocima, izlazak na teren, ekshumacije, asanacije,
- Sudjelovanje u identifikacijama,
- Čuvanje posmrtnih ostataka do njihove konačne predaje obiteljima,
- Ukop posmrtnih ostataka žrtava,
- Unapređenje efikasnosti i kvalitete u procesu ažuriranja i verifikacije Centralne evidencije nestalih, koja obuhvata dva programa:
- Provjera, upoređivanje i verifikacija podataka,
- Sistemsko ažuriranje verificiranih podataka, i ostale aktivnosti koje su vezane za proces traženja, ekshumacije i identifikacije nestalih osoba.

## Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

Strane potpisnice Sporazuma o preuzimanju uloge suosnivača za Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine između Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i Međunarodne komisije za nestale osobe, su se usaglasile da će u skladu sa svojim mogućnostima, pravilima i mandatom obezbjeđivati sredstva za normalno funkcioniranje Instituta. Finansijska sredstva se obezbjeđuju na godišnjem nivou za svaku kalendarsku godinu.

Strane potpisnice su se takođe usaglasile da će Institut i ICMP sporazumom regulirati odnose koji se odnose na tehničku pomoć koju ICMP, kao suosnivač pruža Institutu, uključujući pružanje usluga u DNK-a laboratorijama, antropološku i arheološku pomoć i druge vrste tehničke pomoći, kao i nabavku i/ili prenos opreme i/ili drugih sredstava.

Finansijska sredstva

Članom 11. Sporazuma o preuzimanju uloge suosnivača za Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine definisan je način finansiranja Instituta. Vlasti Bosne i Hercegovine obezbjeđuju sredstva za rad Instituta iz Budžeta institucija Bosne i Hercegovine.

Kao suosnivač instituta, Međunarodna komisija za nestale osobe (ICMP) obezbjeđuje druge vrste nenovčane pomoći za rad Instituta, pružanjem usluga DNK analize, antropološke i arheološke pomoći, donacija opreme i drugo.

Institut može primati finansijska sredstva po osnovu presuda domaćih i međunarodnih sudova. Institut takođe može primati dodatna finansijska sredstva i druge vrste pomoći iz

drugih izvora u skladu sa Zakonom (iz donacija, poklona, zadužbina građana, pravnih osoba i drugih tijela, priloga građana i drugih pravnih osoba, od prihoda uslužnih i drugih djelatnosti koje se pružaju trećim osobama, državama, organizacijama, fizičkim i pravnim osobama i iz drugih izvora u skladu sa zakonom).

Za realiziranje srednjoročnog cilja Instituta, kroz jasno definisan program u narednom trogodišnjem periodu (2022.-2024.), planirano je 9 319 000,00 KM. Eventualna nedostatna sredstva u redovnom budžetu koja bi trebalo osigurati u skladu s potrebama i mogućim izazovima u periodu 2022. –2024 godina će se osigurati kroz restrukturiranje postojećih odobrenih sredstava u okviru zakonskih mogućnosti, zahtjevima za sredstvima iz tekuće rezerve za visoko prioritetne programe, po mogućnosti iz donatorskih izvora.

#### Ljudski resursi

Unutarnje ustrojstvo i sistematizacija radnih mjesta u Institutu uređeni su Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji. Suosnivači Instituta: Vijeće ministara Bosne i Hercegovine i Međunarodna komisija za nestale osobe (ICMP) dali su saglasnost na Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji. Prema ovom Pravilniku za obavljanje poslova iz nadležnosti Instituta utvrđeno je 55 radnih mjesta, sa opisom poslova i uvjetima školske spreme i radnog iskustva zaposlenika.

U radnom odnosu sa Institutom na dan 31.05.2021 godine nalazila su se 52 uposlenika, od čega je 49 uposlenika u radnom odnosu na neodređeno vrijeme i 3 člana Kolegija direktora, imenovani od strane privremenog Upravnog odbora Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine.

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji Institut se sastoji od četiri organizacione jedinice:

- Kabinet Kolegija direktora,
- Sektor za traženje, ekshumacije i identifikacije,
- Sektor Centralne evidencije nestalih osoba,
- Sektor za opće, pravne i finansijske poslove.

#### Organigram 1. Unutarnja organizacija Instituta za nestale osobe Bosne i Hercegovine

Unutar Sektora za traženje, ekshumacije i identifikacije kao niže organizacione jedinice formirani su područni i terenski uredi. Pri tome se vodilo računa o mjestima nestanka osoba

na određenom području, boravku njihovih članova obitelji na određenom području, mjestima gdje se nalaze mrtvačnice i centri za obdukciju i reasocijaciju i dr.

Formirani su slijedeći područni i terenski uredi/kancelarije:

- Područni ured Mostar sa Terenskom kancelarijom u Nevesinju,
- Područni ured Tuzla sa Terenskim uredima u Orašju, Srebrenici i Brčkom,
- Područni ured Istočno Sarajevo sa Terenskim uredima u Sarajevu, Goraždu, Zenici i Travniku,
- Područni ured Banja Luka sa Terenskom kancelarijom u Doboju,
- Područni ured Bihać sa Terenskim uredom u Sanskom Mostu.

Unutar Sektora za opće, pravne i finansijsk-e poslove obrazovana su dva odjeljenja:

- Odjeljenje za materijalno- finansijsko poslovanje,
- Odjeljenje za opće i pravne poslove.

## Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata

### Definisanje ključnih pokazatelja

Prilikom definisanja Srednjoročnog plana rada Instituta, postavljena je jasna hijerarhija ciljeva i pripadajućih programa. U skladu sa hijerarhijom, definisani su ključni pokazatelji koji omogućavaju mjerenje napretka u ostvarivanju rezultata, i to:

- pokazatelji,
- polazna vrijednost i
- ciljana vrijednost.

U okviru Srednjoročnog plana rada Instituta mjeri se postizanje rezultata na nivou programa i ciljeva. Indikatori vezani za programe su najčešće kvantitativni i definisani su na godišnjem nivou i pokazatelji su učinka za direktne korisnike. Na vrhu hijerarhije rezultata se nalaze pokazatelji uspjeha koji identifikuju rezultate definisane specifičnim i srednjoročnim ciljevima. Na ostvarivanje ciljeva na ovom nivou utiče više aktera i faktora, tako da je često teško da se utvrdi doprinos Instituta ostvarenju definisanih rezultata. Ipak, i dalje je važno mjeriti rezultate na strateškom nivou, jer samo oni pokazuju realan uspjeh i korist stvorenu za društvo na osnovu spleta programa institucija uključenih u proces traženja, ekshumacija i identifikacija nestalih osoba.

Ključni pokazatelji uspješnosti ostvarenja srednjoročnog cilja/specifičnog cilja - Pronalazak

osoba u/iz Bosni i Hercegovini nestalih u periodu 30.04.1991. do 14.02.1996. godine, su: broj identifikovanih tijela i broj ukopa.

Ključni pokazatelji rezultata za program 1.1. / projekat 1.1.1.- Traženje, ekshumacije i identifikacije nestalih osoba u/iz Bosni i Hercegovini iz perioda 30.04.1991. do 14.02.1996. godine, su: broj pronađenih tijela nestalih osoba i broj tijela koja se čuvaju.

Metodi za prikupljanje informacija o pokazateljima

Monitoring će se provoditi kontinuirano kroz razdoblje za koje je Srednjoročni plan Instituta izrađen. Monitoringom će se vršiti kontrola postignutog u odnosu na očekivanja (utvrđuje se jesu li i u kojoj mjeri ostvareni očekivani rezultati).

Ključne karakteristike procesa monitoringa su sljedeće:

- Organizuje se od samog početka implementacije plana
- Monitoring izvještaji se sačinjavaju na godišnjem nivou svake godine
- Monitoring obezbjeđuje informacije o izvršenju aktivnosti u skladu sa godišnjim planom rada (koji proizilazi iz srednjoročnog plana rada)

Da bi se postavio efikasan sistem monitoringa, predviđeno je organizovanje sljedećih procesa:

- Uspostavljanje jasne organizacije i procedura
- Uspostavljanje sistema razmjene podataka između ključnih institucija u procesu traženja, ekshumacija i identifikacija
- Prikupljanje podataka
- Provjera i ocjena kvaliteta podataka
- Analiza
- Izvještavanje
- Čuvanje podataka



Potpis





PRILOG 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicionih projekata/programa predviđenih Srednjoročnim planom rada institucije Institut za nestale osobe

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISA I RAZVOJNO-INVESTICIONIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVIĐENIH SREDNJOROČNIM PLANOM RADA INSTITUCIJE Institut za nestale osobe								
Opći cilj / principi razvoja:								
-1. Institucija ne usklađuje plan rada sa VM BiH								
Strateški cilj:								
-1.1. Ubrzati proces tranzicije i izgradnje kapaciteta								
Srednjoročni cilj	Specifični cilj	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKI AKTI	Usklađivanje s pravnom raspravom EU-a (DA ili NE)	Planirani periodi za DONOŠENJE	NAZIV PROJEKTA/JAVNIH INVESTICIA	Očekivani PERIOD REALIZACIJE
-1.1.1. Pronalazak osoba u/fz Bosni i Hercegovini nestalih u periodu 30.04.1991. do 14.02.1996. godine								
	-1.1.1.1. Pronalazak osoba u/fz Bosni i Hercegovini nestalih u periodu 30.04.1991. do 14.02.1996. godine							

Potpis \_\_\_\_\_



